

# 稳产提质 管控提效

## ——枣矿集团聚焦关键精准施策对冲市场下滑影响

# 枣矿集团召开月度任务目标落实会议

本报讯 4月7日,枣矿集团党委副书记、总经理赵庆民主持召开4月份任务目标落实会议,梳理分析3月份重点任务完成情况,安排部署4月份任务目标和工作措施。

赵庆民强调,4月份是承上启下、攻坚冲刺“双过半”的重要节点和关键阶段,各专业部门要坚定信心、鼓足干劲,持续巩固好一季度抓推进、抓落实、抓成效的良好势头,统筹抓实抓细生产经营各项重点工作,全力以赴打赢打好二季度攻坚战。要守牢安全底线,牢固树立安全首位意识,强化安全从严管理、重大灾害治理、基层基础建设,严格规章制度和管控措施落实,确保安全生产态势持续平稳。要精益生产组织,统筹采场布局、设计优化、技术攻关、现场管理等工作,稳住生产源头,狠抓接续管理,推进充填开采,确保采掘衔接科学合理,生产组织平稳顺畅,产能释放持续稳定。要严抓经营创效,切实增强指标任务意识和经营观念,强化经营管控,深化降本增效,攻坚经营难题,着力在经营管理提质增效上下功夫、抓落实。要聚力重点攻坚,以时不我待的紧迫感、真抓实干的责任感,全力推进各项工作任务落实落地、圆满完成,为实现上半年时间任务“双过半”打下坚实基础。

枣矿集团领导潘洪卫、于志东、徐磊、姚刚、曹东京、张立、梁锋出席会议,安排下步重点工作;有关部门和单位汇报了月度重点任务目标落实情况,并下步工作计划措施。

(闵令文)

# 赵庆民到新安煤业调研指导工作

本报讯 4月4日,枣矿集团党委副书记、总经理赵庆民到新安煤业公司调研指导工作,听取该公司近期采场布局、安全管理、成本管控等情况汇报,深入井下31607工作面,现场查看了沿空留巷、顶板管理、设备管理、安全生产标准化建设等工作。

赵庆民要求,深刻汲取煤矿行业各类安全事故教训,坚决守牢安全生产底线,从严从细从实抓好顶板管理,不断优化巷道支护,持续加强液压支架维护,切实夯实安全基础;保持超前意识,科学设计采场布局,持续优化生产系统,科学合理调整风量,确保生产接续稳定;聚焦井下防治水、环境治理等重点工作,从源头控水,确保清污分离;进一步加强设备管理,重点做好科技装备应用、单轨吊运输等工作,切实降低职工劳动强度,提高工作效率。

(董顶峰)

# 三河口矿业公司——

# “无人车间”创效忙

本报讯 近年来,三河口矿业公司因地制宜推进选煤厂智能化建设,围绕重介生产,大力实施“无人车间”创建,推动洗选生产从“人控”向“数控”“智控”跨越。

在该公司选煤厂重介分选车间,只有设备的轰鸣,见不到巡查人员的踪影,AI智能识别系统24小时在线“盯梢”,脱介筛筛板是否脱落、磁选机有没有溢流,系统都能在毫秒间发现并自动报警。安装在电机、减速机上的无线传感器,如“贴身医生”一样,实时监测设备的温度、振动等“生命体征”,数据源源不断传回集控中心。一旦指标异常,系统会提前预警,把隐患消灭在萌芽状态。

工艺指标是洗选质量的“生命线”。该公司攻关人工干预环节,在重介分选环节应用MPC智能密度控制系统,通过与在线测灰仪协同运作,建立精煤灰分与分选密度的数学模型,动态调整分选参数,确保精煤灰分波动控制在极窄区间,形成“检测—反馈—调整”的智能闭环。

与此同时,智能加介系统利用3D物体激光雷达与精准数学模型,实现介质自动添加;智能加药系统根据进料浓度和水质自动调整药量配比,大幅压减人工干预,在稳定产品质量的同时,实现了降本增效。

仪器仪表的精准可靠是无人化运行的前提。该公司先期组织技术力量,对车间管路、溜槽等关键部位进行磨损整治,全面排查优化仪器仪表系统,确保数据采传的准确稳定。同步推进车间环境改善,通过自动化手段杜绝煤、介、水、风的“跑冒滴漏”,打造“标准化、无尘化”厂房。

在此基础上,他们进一步整合数据资源,依托超融合管理平台构建“选煤大脑”,打破信息孤岛,实现全流程数据的互联互通与智能决策。管理人员通过“智慧洗选移动APP”,一部手机即可串联起“云端指挥”与“现场执行”,实时查看设备状态、处理隐患、追溯生产记录,实现了现场无人、全程智能监控。

(马飞龙)

# 付村煤业公司——

# “以掘保采”落地有声

本报讯 完成掘进进尺2243米,超计划103米,掘进工效提升5%,炮掘工效提升18%……一季度,付村煤业把“以掘保采”要求落地有声。

今年以来,面对井下复杂地质条件、繁重生产任务双重考验,付村煤业公司系统梳理掘进单项工程,科学制定施工进度计划,统筹“采场布局优化、装备工艺升级、劳动组织提效、措施机制落实”协同发力,全力推进“以掘保采”,顺利实现掘进生产“开门红”。

他们把“安全高效掘进”作为重要抓手,实施“一面一策”精准管控,量身定制装备、支护体系、劳动组织优化全套方案,完善掘进生产对标考核体系,严格落实进尺任务与生产接续“双考核、双激励”制度,推行日考核、月兑现的精细化奖惩机制,着力激活干部职工攻坚克难的工作热情。

“一季度,我们在63<sub>1</sub>06运输巷施工中,完成掘进进尺1018米,平均月单进达340米,较计划进度提前20天完成该掘进工程。”该公司掘进副总工程师彭向峰说,此项工程也成功跻身集团高效掘进标杆行列。

他们聚焦炮掘工艺效率提升痛点难点,深挖施工流程瓶颈,优化施工工艺与劳动组织模式,在83采区充电硐室、变电所、一部强力机头辅运通道掘进作业中,月度进尺稳定突破80米,施工工效同比提升18%。

掘进提效,安全为要。面对复杂地质条件带来的安全挑战,他们依托工业视频监控系统进行全天候视频巡查,紧盯重点区域、关键环节,以铁腕管理筑牢安全生产坚固防线。

在63<sub>1</sub>11轨道巷、运输巷掘进施工中,他们开展断层动态跟踪与地质探查分析,实时优化掘进层位,调整支护参数,严格执行“敲帮问顶”制度,从规范架棚复合支护施工标准,力克断层频发、采空区下掘进等复杂地质条件下顶板管控难题,实现了安全与质量“比翼齐飞”。

(任文文)

□本报通讯员 刘飞

最是一年春好处,拼搏奋斗正当时。今年以来,枣矿集团锚定全年目标任务,抓重点、塑优势、补短板、破瓶颈,聚焦采场抓接续、瞄准市场优结构、强化管控提质效,保持了稳中有进、进中提质的良好发展态势。

### 源头增量争主动

“面对市场、采场、资源接续等多重压力,我们争主动、抓关键、下实功,心无旁骛推动主业精强、发展稳健。”枣矿集团党委书记、董事长李文说。

他们“一矿一策”调优生产布局,严抓系统优化、技术攻关和掘进提效,推进正循环、均衡有序作业,确保源头稳产增量。持续攻坚掘进提效,激活“人员、装备、管理、工艺流程”要素效能,严格接续节点考核,保障了“三量”动态合理。坚持设计先行,规避复杂构造、降低无效

进尺,精准导航生产组织。

七五煤业公司43<sub>+</sub>06工作面通过优化巷道布局、施工改造巷等举措,新增可采储量8万吨,减少岩巷掘进120余米,实现了增量提效并举。岱庄煤业公司聚焦充填效率提升,通过制浆、管路、泵送、压力匹配等环节协同攻关,突破了传统单泵充填瓶颈,双泵合流改造项目一次试充成功,泵送能力提升30%,为长距离、大流量膏体充填和高效循环作业提供有力保障,巩固了充填技术领先地位。

### 拓市增销传捷报

枣矿集团强化“生产、煤质、销售”协同联动,用好煤质预测、源头控制、洗选技改、强化考核等手段,严格全流程煤质管控,实现了“以质保效、以质促销”。

他们坚持主动出击跑客户、拓市场,为客户提供定制化服务和综合解决方案,稳固优质客户群,持续做大“枣矿煤”朋友圈。精准对接矿井生产与发运需求,统筹运力和服务力量,构建集约高效

煤质检测体系和货检整备模式,煤炭检测精准度和车辆周转率均创同期新高,让销售链条始终高效运转。

田陈煤矿通过狠抓设计、掘进等关键环节,打造专业煤质服务团队,完善煤质日报、全程追溯、在线监测与智能调控机制,确保源头毛煤“产得优”、生产原煤“洗得精”、最终产品“销得好”。付村煤业公司主动“带着方案找客户”,搭建煤质动态分析与客户信息档案平台,依托互联网实现需求精准匹配。金正泰公司抢抓春节假期保供窗口期,停产不停销,创下单班发运量2.5万吨历史新高。

据统计,一季度,枣矿集团商品煤销量同比提高21.56万吨,增幅4.66%,创三年来新高。

### 挖潜降本强内功

枣矿集团秉持“一切成本皆可降”理念,聚焦生产、经营、管理全过程,创新建立“1653”降本增效体系,压实各级管控责任,强化重点要素管控考核,以内控实力

对冲市场下行压力。

“我们加强全面预算管理,提高计划科学性和执行刚性,确保成本管控精准到岗、动态可控。”枣矿集团党委副书记、总经理赵庆民介绍。

枣矿集团开展“月度经济运行分析、季度经营干部履职考核、半年经营质效评价”,精准施策补短板、动态纠偏堵漏洞,全力提升经济运行质效。

他们通过对焦化产业精准诊断,实施优化配煤、强化内控、产技改等攻坚举措,打造同地区入炉煤低成本标杆,月均降本增效超千万元,增强了抵御市场寒冬的硬实力。

新安煤业公司强化物资供应链“源头把关+过程优化+末端增值”全生命周期管理,严控材料计划源头关,计划准确性达到96%,库存金额同比降低400余万元。付村煤业公司坚持“进矿不返厂、自修不外委”,实施综机设备“精准鉴定、精细维修、精确验收”,累计节支320余万元。

# 枣矿集团充填隔离“无人作业”实现新突破

本报讯 近日,枣矿集团岱庄煤业公司在73<sub>+</sub>35工作面成功应用“架前隔离、架后无人”创新工艺,不仅从源头上消除了膏体充填开采存在的架后作业安全风险,还将单循环采充作业效率提升16%,标志着该集团在充填隔离“无人作业”工艺上取得突破性成果。

“以前在架后开展隔离作业,心里总‘打鼓’。空间窄、光线暗,顶板和膏体状况不明,风险大、耗时长、劳动强度高,还影响整体进度。”提起传统隔离工序,该公司综采工区区长刘伟说,这成为制约绿色充填开采技术优势充分发挥的关键“堵点”。

痛点就是发力点,难题就是突破口。在枣矿集团大力支持下,岱庄煤业组建专业技术攻坚小组,大力推进工序优化与工艺改进。

他们对工艺流程进行大胆重塑,在

充填支架前方实施可靠隔离工艺,将架前作业区域与架后充填区域彻底分隔,依托现有分体式充填支架,将人员活动严格限定在照明充足、通风良好的支架前方安全区域,架后所有隔离、充填作业交由智能化、机械化系统完成,实现“人机分离、危险区域无人化”。

为确保工艺落地见效,攻坚小组精心谋划,明确7项核心操作步骤,从施工区段选择、工序衔接到隔离布入架、接布、绑扎、压布,再到端头隔离通风,逐一制定严格标准。特别是重点围绕架前接布、架前上布、布料口不进入人扎布、架后不进入人压布四项关键工序,逐项攻坚、逐个突破。

看似简单的工序调整,背后是一次次反复推演与现场验证。

隔离布如何从架前布到位?他们反复试验摸索,创新采用“分段降架、连续放布”的方式,在架箱内将土工布展

开,连续降架后自隔离架顶布放至待隔离区域,确保放布余量充足,既避免人员进入架后,又保证了覆盖效果。

布料口如何在不进人的情况下完成绑扎?他们尝试在隔离装置架顶安全区域完成布料口绑扎与开孔,彻底告别了过去“钻进架后”的作业方式。

隔离布如何压实?他们摸索出了通过“升降离体—钩布勾布—降离离体压布”的标准化操作,实现了架后不进人的压布作业。

如今,接布、上布、扎布、压布每一个环节都实现了“架前操作、远程可控”。电控控制系统与远程操作系统深度融合,充填支架、输送带等设备实现自动化运行,架后区域真正进入“无人值守”状态,“人机分离、危险区域无人化”从构想变为现实。

“架前隔离、架后无人”工艺的成功

实践,带来了安全、效率、效益的全面提升。在安全上,架后顶板冒落、膏体片帮等安全风险得到根本规避,安全系数大幅提升;在作业效率上,单循环采充作业时间大幅压缩,效率提升16%,采充协同更加顺畅;在经济效益上,通过优化支护方式,减少材料消耗、压缩工时投入,月度节支达23万余元。

从“架后鏖战”到“架前智控”,从“人海战术”到“无人作业”,这一工艺的成功实践,展现了枣矿集团、岱庄煤业坚持问题导向、勇于技术创新、追求本质安全的坚实步伐。

“下一步,我们将加快工艺推广应用,持续推进膏体充填开采技术革新,不断破解生产瓶颈、提升开采效能,为绿色充填开采奉献更多经验。”岱庄煤业党委书记、经理高松芝表示。

(于二海)



## 过好紧日子

面对严峻的市场形势,柴里煤矿树牢“过紧日子”思想,深挖生产、经营、管理全要素降本潜力,认真落实节能降耗、修旧利废、回收复用等系列举措,持续提升企业盈利水平和抗风险能力。一季度,该矿通过修旧利废、回收复用实现降本增效630万元。图为职工修复设备、配件现场。

(李志军 摄)



# 执着打磨煤质管控每个环节

□本报通讯员 梁晓彤

提起“田陈煤”,客户们总会竖起大拇指,这份口碑,是他们几十年如一日攒下的“金字招牌”。

面对复杂的地质条件和多变的市场需求,田陈煤矿深知,唯有把“老招牌”擦得更亮,才能当好煤质从传统优势升级为核心竞争力。

### 源头“动手术”

把杂质挡在井下

“煤质好不好,关键看源头。”这是田陈煤矿干部职工的共识。

为杜绝“萝卜快了不洗泥”,他们从设计图纸开始,技术人员就像做外科手术一样,对工作面进行精细化“解剖”,哪里断层多、哪里煤层薄,提前就算得清清楚楚。

在生产一线,采煤机司机手里多了把“尺子”。割煤时,眼睛紧盯着滚筒,该留的顶板一寸不少,该切的底煤一分

不多。大家心里都绷着一根弦:不能让矸石混进煤流里。这种从“源头设计”就较真的劲头,直接把杂质挡在了井下。

### 科技“长眼睛”

智能分选显身手

如果说人工把关是“人防”,那井下TDS智能干选系统就是“技防”。

在该矿井下生产现场,原煤经过TDS干选系统智能识别,就像过了一道“火眼金睛”,大块矸石被精准剔除,煤炭则顺势通过。

这套系统不仅是个“分拣员”,更是个“节能卫士”,让矸石不用升井就在井下被分离,既减少了提升系统的负担,又降低了能耗,用最小的代价,换取最纯的煤质。

### 全员“算细账”

人人都是质检员

在田陈煤矿,煤质不再是某个部门的事,而是全矿每个人的“饭碗事”。在该矿煤质考核办法中,把煤质指标拆解

到每个班组、每个岗位。

这种机制一下子激活了全员的积极性。运输岗位上,职工们主动清理皮带积尘;洗选岗位上,操作工时刻盯着密度计,微调参数……这种氛围下,每个人都成了严把质量关的“质检员”。

### 市场“听回声”

好煤质换来好口碑

酒香也怕巷子深,田陈煤矿积极走出去,把田陈煤的“酒”香传给“千家万户”。

销售部门不再只是坐在办公室等订单,而是变成了“侦察兵”和“传声筒”,深入客户生产车间,了解客户对发热量、硫分的具体需求,然后把这些信息第一时间反馈给生产一线。

“客户需要什么样的煤,我们就生产什么样的煤。”这种“量体裁衣”的模式,让田陈煤在市场上极具竞争力。客户们评价说:“田陈的煤,烧起来火侯稳、渣滓少,用着放心。”

从“粗放开采”到“精益管控”,田陈

煤矿对煤质管控的每一个环节进行执着打磨,广大干部职工用双手和智慧,擦亮了“田陈煤”的金字招牌。

“田陈煤”以质量优势受到市场欢迎,源源不断运往全国各地。

