



中共枣庄市委机关报

1958年创刊

国内统一刊号：CN 37-0038/

枣庄日报

主流 权威 责任

2026年4月

农历丙午年二月廿二

9

星期四



推动枣庄APP



枣庄快报微信

网址：http://www.incm.cn 邮箱：zrbxbw@126.com 新闻热线：13455056846

天气预报：9日夜到10日白天，晴间多云，西北风(2~3)级增强至(3~4)级，气温(11~25)℃。(枣庄市气象台4月8日18时发布)

第14676期 今日八版

习近平在全军高级干部培训班开班式上发表重要讲话强调 开展思想整风 深化政治整训 以崭新政治面貌迎接建军一百周年

新华社北京4月8日电 (记者 梅常伟) 全军高级干部培训班8日上午在国防大学开班。中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平出席开班式并发表重要讲话。他强调，要以新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻新时代强军思想，开展思想整风，深化政治整训，加强我军干部队伍革命性锻造，始终保持人民军队纯洁光荣，以崭新政治面貌迎接建军一百周年。

习近平指出，我党我军是用理想信念凝聚起来的，加入这个党、这支军队，就要笃信马克思主义，就要忠诚于党的信仰、党的组织、党的事业。要认真学习党的创新理论，掌握贯穿其中的马克思主义立场观点方法，以理论上的清醒保证政治上的坚定。军队领导干部特别是高级干部要带头严肃党内政治生活，当好讲真话的表率，涵养能容人的雅量，营造说实情、建诤言、敢斗争的浓厚氛围。

任何自己的特殊利益，一切谋私贪腐的思想和行为都同党的性质宗旨格格不入。军队各级干部要自觉摆正位置，站稳群众立场，克服一切脱离群众的私心杂念。高级干部要带头恢复和弘扬我党我军优良传统，放下官架子、回归革命军人本色，让新风正气在部队更加充盈。要懂法纪、明规矩、知敬畏，做到法规制度面前人人平等，遵守法规制度没有特殊，执行法规制度没有例外。

习近平指出，我党我军是在同各种错误思想作风的斗争中不断发展壮大的。相信在新时代中国特色社会主义思想指引下，人民军队一定能够以新的历史条件下的空前团结统一，书写无愧于革命先辈、无愧于百年基业、无愧于伟大时代的强军兴军新篇章。

新华社北京4月8日电 中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平近日就服务业发展作出重要指示指出，党的十八大以来，我国服务业规模稳步扩大，质效持续提升，在支撑产业升级、满足民生需要、带动就业扩容等方面发挥了重要作用。

习近平就服务业发展作出重要指示强调 突出需求牵引改革攻坚科技赋能开放合作 努力开创服务业高质量发展新局面

李强出席全国服务业大会并讲话 丁薛祥作总结讲话

习近平强调，新征程上，要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，完整准确全面贯彻新发展理念，突出需求牵引、改革攻坚、科技赋能、开放合作，深入实施服务业扩能提质行动，推进生产性服务业向专业化和价值链高端延伸，促进生活性服务业高品质多样化便利化发展，培育更多“中国服务”品牌，努力开创服务业高质量发展新局面。

李强在讲话中指出，习近平总书记的重要指示深刻阐明了发展服务业的重大意义、重要原则、重点任务，具有很强的思想性、指导性、针对性，为做好相关工作进一步指明了方向。我们要认真学习领会，坚决贯彻落实，自觉从战略和全局的高度深化对服务业的认识，坚持扩能和提质并举、发展和监管统筹，更好促进服务业优质高效发展，确保既充满活力又健康有序。

李强指出，要顺应人口结构变化、消费结构升级和产业结构调整趋势，聚焦生产生活重点领域，分层分类推动服务业发展，不断培育服务业新增长点，提升服务业数智化、标准化、融合化、国际化发展水平。围绕居民日常生活需要，促进基本需求类服务更加普惠优质。围绕居民对高品质生活的追求，扩大升级类服务供给。围绕居民多样化消费需求，做精做细个性化服务。围绕研发设计专业化、高端化，加快壮大科技服务。围绕生产环节价值提升，大力发展先进制造服务。围绕市场价值实现，着力提升配套专业服务水平。

导读

锻造更加坚强的英雄军队 ——习近平主席引领全军以自我革命精神深化政治整训

▶ 详见第六版

山东枣庄市提升干部参与招商引资的积极性

改掉“推一下动一下”的工作惯性

人民日报记者 李蕊

■ 干部状态新观察

让愿担当、敢担当、善担当蔚然成风

编者按：干部干部，要干字当头。这既是职责要求，也是从政本分。习近平总书记强调，干部就要有担当，有多大担当才能干多大事业，尽多大责任才会有多大成就。

新征程上，我们仍面对许多重大挑战、重大风险、重大阻力、重大矛盾，如何调动广大党员干部的积极性、主动性、创造性，推动党员干部愿担当、敢担当、善担当？《人民日报》聚焦各地树立和践行正确政绩观的具体实践，推出“干部状态新观察·让愿担当、敢担当、善担当蔚然成风”系列报道，开栏首篇聚焦枣庄。现全文转发，以飨读者。

“你们体量不大，凭什么要选你们？”放在以前，面对这样犀利的问题，山东枣庄台儿庄经济开发区投资促进部副部长田清可能会打“退堂鼓”。如今，她应对从容。

“我们园区确实体量不大，但也有独一无二的优势。”从区位优势、物流成本，到产业配套、政策窗口，田清把园区优势一条一条摆出来。

对方负责人听完，沉默片刻，点了点头。田清知道，这个项目可能有戏了。

田清调到招商岗位前，曾在发改、行政审批部门干过，熟悉产业情况，对服务企业流程也清楚。有之前的经验背景和工作惯例做铺垫，她接手招商工作时颇有信心：“招商嘛，把政策背熟，把服务说透，多跑跑腿，难度不大。”

可真出到跑了几趟，田清才发现不是那么回事。按“老套路”招商，很难吸引企业。

“台儿庄经济开发区是省级开发区，可是核准面积仅4.05平方公里，跟周边地市级规划面积数百平方公里的开发区相比只能算‘小个子’，体量上不占优势。”田清说。有的企业来考察，对于园区情况先入为主，听完介绍转一圈就走了；有的企业很看重专业性，听不到关键信息、看不到可行方案，很快就没了意愿；还有企业提出比较个性化的需求，可是相关领域没有政策先例，不敢破例，犹豫再三，项目就被别的市签了。

“有了畏难情绪，‘干多干少一个样’‘干与不干一个样’的心态就悄悄滋长；不敢破例，坐等‘政策再明朗些’‘条件再成熟些’，招商工作就成了‘推一下动一下’。”田清反思，“好项目不会自己从天上掉下来。想引来项目，必须得改。”

如何改？她开始重新审视脚下的这片土地，梳理出自己的思路：

区位上，台儿庄是山东“南大门”，京

杭大运河贯穿全境42公里，水上运输直达长三角，对于装备制造等有大宗货物运输需求的产业来说，水运条件是优势；

产业上，台儿庄锂电链条已经成形，从正极材料到电解液，从电芯到组装，再到储能装备，“小而精”的格局初具规模；

土地上，虽然核准面积不大，但通过盘活低效闲置用地，反而能“零增地”招商，企业落地成本低，不用等就能进厂；

……

思路理清了，还得“知己知彼”。

这些年打交道，田清发现一个变化：项目方派来的代表学历高、专业强。“三言两语，人家就能掂量出你懂不懂行。看你一知半解，就不愿多聊了。”

认识的转变倒逼田清主动锤炼专业能力，她“跑”得更勤了。“以前跑腿是顶个任务数，现在跑腿是奔着成事。”田清说。以前跑项目，她仅懂基础政策和服务流程，谈及产业细节、行业趋势便略显生疏；如今她登门拜访前，想办法摸透企业上下游布局和行业现状；为匹配项目方专业要求，她反复钻研新能源、装备制造等领域技术要点。“功课做到位了，企业才愿意敞开心扉。”

变化不只体现在业务能力的精进上，更体现在心态和主动性的转变。过去，田清习惯于企业问什么答什么，守着政策等项目，如今，面对企业的个性化需求，先谋“怎么干”，再想“能不能干”，带着初步解决方案与企业沟通，在制度框架内大胆探索可行路径。“以前是‘企业要我做点什么’，现在是‘我能为企业做什么’，想在前头，跑在实处。”田清说，这种从“被动响应”到“主动出击”的转变，让她在招商一线越来越有底气。

与此同时，一场机制变革也在推进。

2025年，枣庄市改革创新事项备案操作规程，为大胆探索者撑腰鼓劲，明确改革创新边界。在市里备了案，就能放心



洪 斌绘

大胆干，工作推进中，因不可预见等因素，达不到预期效果或出现失误的，全面分析动机等因素，该宽容的予以宽容。市里还发布及时奖励工作操作规程，对招引落地重大项目的个人和集体给予嘉奖、记功；出台“考事”与“考人”贯通融合办法，绩由事考、人以绩论，在一线识别干部。“这一系列制度，就是要让敢闯敢干的干部被看见、被重用。”枣庄市委常委、组织部部长李妍说。

市里开了动员会，相关文件也送到了干部手上。田清翻来覆去看了好几遍，那些曾经让她犹豫不决的“个性化要求”，那些曾经让她畏首畏尾的“没有先例”，有了一些可探索的空间。枣庄市委书记程军说：“枣庄正处在‘强工兴产、转型发展’的关键时期，我们组织党员、干部立足岗位担当作为、服务企业、造福群众，将招商引

资变成发现人才、考验干部、激励实干的‘考场’。”

在首批12个榜单项目中，台儿庄区揭榜了新能源船舶及配套设施生产制造项目，田清带队攻坚。近日，海擎新能源动力项目正式注册落地，计划总投资10亿元。“园区建设与项目招商同步推进，目前已有7个项目达成入驻意向，这样的效率放在过去难以想象。一个‘小个子’开发区，也能引来好项目。”田清说。

不光是台儿庄经济开发区、峰城区结合自身优势，精准对接动力无人机项目；山亭区经过30多轮谈判，推进大型物流产业项目签约……这两年，面对招商这项重要工作任务，枣庄市干部队伍从“怕麻烦”到“找事干”，从“推一下动一下”到“一切工作往前赶”。作风实了，闯劲足了，一个个园区里机器轰鸣，车流穿梭，生长正旺。

■ 编辑手记

思想先主动 干事不被动

迟嘉瑞

现实中，一些干部面临新情况、新挑战，信心不足，干事积极性也打了折扣。如果丧失主动，习惯于什么事情都等指令，就容易陷入“推一下动一下”的局面，错失干事机会和发展机遇。解开思想上的“结”，必须开动脑筋、主动作为。

为官避事平生耻。担当作为首在一个“愿”字。思想先主动，干事不被动。做到思想上主动，需要自觉培养担当意识，在干中培养信心，增强韧性。肩担责任，就应当有迎难而上的魄力、敢为人先的锐意。从“问什

么答什么”到主动寻找问题，从“不推不动”到主动出击，心态主动了才有成事的机遇。

练就本领，业精于勤。平时带着问题下功夫调研，关键时刻就能拿出自信、把握主动权。本地优劣势如何？企业群众盼什么？有哪些经验值得学？许多问题没有现成的标准答案，需要干部把干事热情和科学决策结合起来，找到有适配度的规律和做法。在经风雨、见世面中长才干、壮筋骨，练就担当作为的硬脊梁、铁肩膀、真本事。

(转自4月8日《人民日报》)

工行枣庄分行再获“优秀”等次 连续七个季度获评人行小微政策导向评估“优秀”

本报讯 近日，中国人民银行枣庄市分行公布2025年第四季度小微政策导向评估结果，工行枣庄分行再次获评“优秀”等次，连续第七个季度获得“优秀”评价。

战略引领，加大金融支持力度。该行深入贯彻落实中央金融工作会议精神，将服务小微企业视为战略核心，持续做深普惠金融，引导资源向普惠领域倾斜。

强化保障，优化小微服务质效。该行加强普惠金融服务渠道建设，深化普惠业务下沉网点；落实小微融资协调机制，开展“千企万户大走访”活动，一户一策解决客户难题。截至2025年末，累计为768户小微企业发放贷款超24.5亿元。

创新驱动，助力区域产业发展。该行调整优化普惠信贷产品，加大科技型企业支持，发放科创e贷7.13亿元，有贷户97户，余额5.11亿元；深耕农村小微市场，与乡镇政府、农担等合作，农担快贷、石榴e贷、种植e贷持续上线，其中石榴e贷累计发放9800万元，种植e贷162户，余额4119万元。

(记者 任翔 通讯员 杨港辉)



清明时节，山亭区农民抢抓农时，忙着农事劳作，田间地头一派繁忙的春耕景象。

图为：4月6日，兔城镇张庄村农民在田间劳作。(记者 岳娜 通讯员 王启蒙 摄)

央媒看枣庄